



# 中期经营计划

## M/P 24-26

2024年3月15日(周五)

奥唯株式会社(证券代码:7670)

# 目录

|                   |    |
|-------------------|----|
| 1. 企业理念·品牌承诺·目标姿态 | 2  |
| 2. 对现状的认识         | 7  |
| 3. 方针与方案          | 20 |
| 4. 经营基本目标         | 26 |

# 1. 企业理念·品牌承诺·目标姿态

---

奥唯的“社会使命”是  
创造最优整合

---

“企业目标”是  
充满热情的舒心企业

---

实现这一目标的三个策略是：  
1. 顾客导向的实践  
2. 理与情的协调  
3. 社会的共鸣

---

“行动指南”是：  
1. 制造差异的思维  
2. 勇往直前的精神  
3. 温和的言行

---

# 品牌承诺

我们奥唯以独特的视角为挑战新事物的顾客迅速地提供深思熟虑的创新。

奥唯所追求的姿态

从客户的角度出发提前把握客户的期待，满足客户的需求

目标客户的价值观

不拘泥于以往的常识，挑战新事物

提供的情绪价值

满足所有要求的创新和将其具体化的设计

提供的功能价值

精心设计的功能和迅速灵活的服务

# 10年后的目标



支撑品牌的“支柱”

- ▶ 持续的信用力
- ▶ 发挥涂膜形成力
- ▶ 持续挑战新业务的创造

连结支柱的“梁”

- ▶ DX
- ▶ SX
- ▶ 人力资本的充实

# 愿景

引领生产制造现场的发展与进步，  
为创造和实现可持续发展的世界做出贡献。

- 生产现场的“DX”与“全球化”
- 从“提供商材”型转变为  
“提供一站式解决方案”型



---

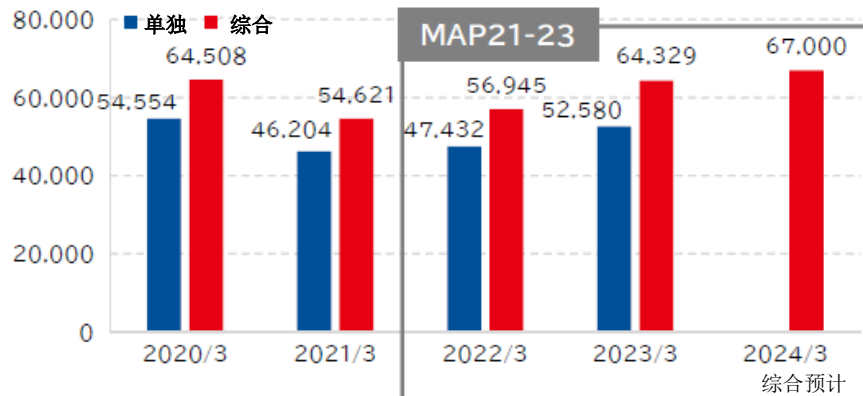
## 2. 对现状的认识

---

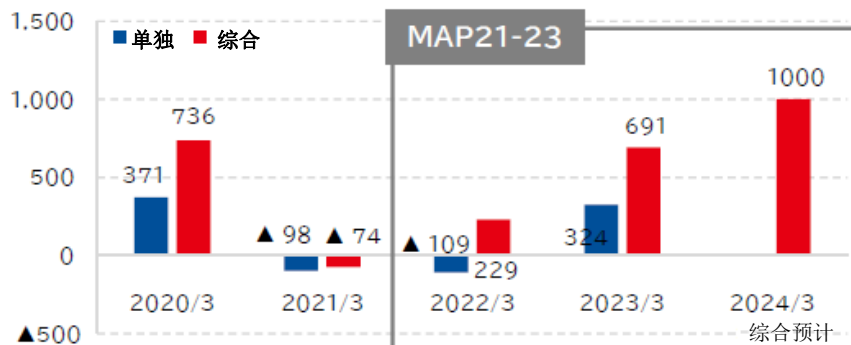


# 业绩变化

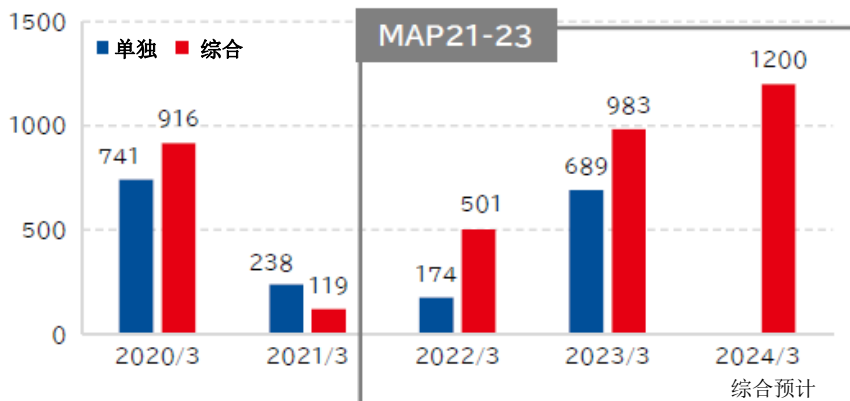
## 销售额(百万日元)



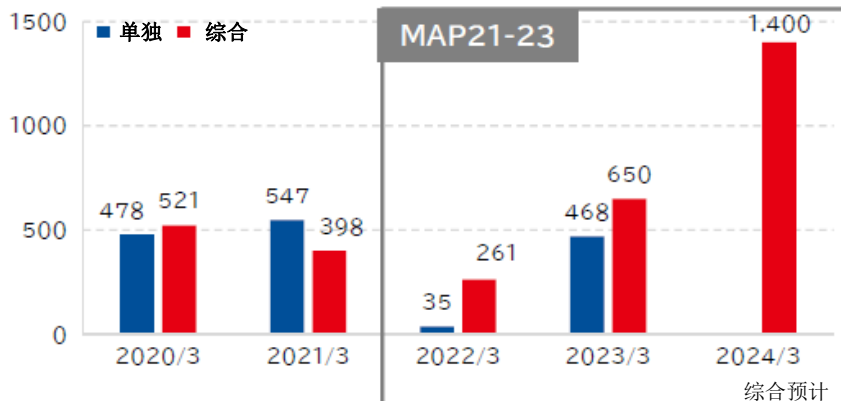
## 营业利润(百万日元)



## 经常利润(百万日元)



## 属于母公司股东的当期纯利润(百万日元)



# 回顾MAP21-23中期重点方针

|           |                |
|-----------|----------------|
| 共同事项      | 强化市场营销(创造需求)活动 |
| 涂料相关业务    | 改变提供的价值        |
| 电器与电子零件业务 | 抓住DX的趋势        |
| 经营基础      | 强化收益体制         |

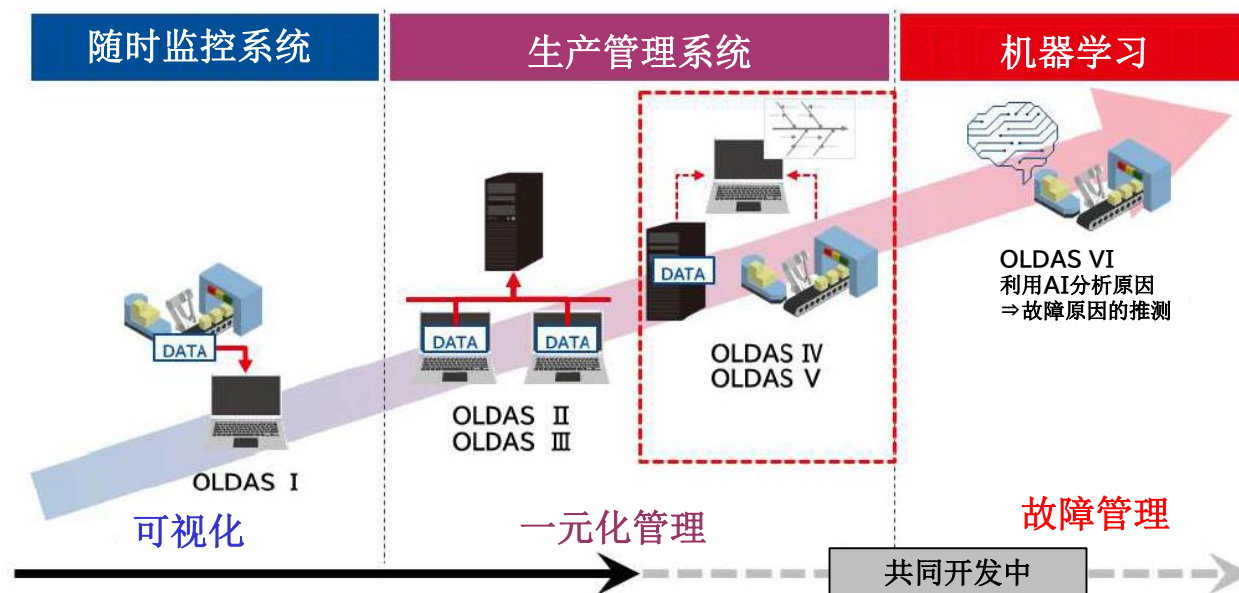
# 回顾MAP21-23中期重点方针

涂料相关业务

改变提供的价值

## OLDAS ~实现涂装现场的高度化和省人化~

- ▶与现在的共同开发对象的成果“实现可追溯性”
- ▶实时地对多个参数进行一元化管理
- ▶大幅削减故障调查花费的时间



# 回顾MAP21-23中期重点方针

涂料相关业务

改变提供的价值

## 为解决社会问题的努力

- ▶ 雷波形成技术在飞行器上的应用  
(JAL、JAXA、奥唯共同开发)
- ▶ 利用本公司的涂膜形成技术支持飞行汽车的开发  
(与SkyDrive公司签署赞助协议)
- ▶ 为了降低环境负荷(CN)，开始验证粉末涂料的废粉回收利用的生产工艺

今后的施工点 \*根据本公司的施工方法

JA331J左侧



© 2023 Japan Airlines Co., Ltd.

JA331J右侧



© 2023 Japan Airlines Co., Ltd.



© 2023 Japan Airlines Co., Ltd.



# 回顾MAP21-23中期重点方针

## 涂料相关业务

## 改变提供的价值

### 全球商业的扩大

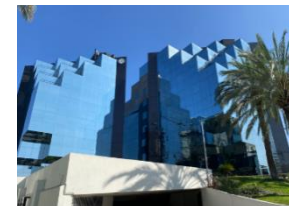
#### ▶ 印度

O-WELL INDIA COATINGS & ELECTRONICS PRIVATE LIMITED  
在哈里亚纳州格拉姆设立子公司



#### ▶ 墨西哥

O-WELL MEXICO COATINGS & ELECTRONICS S.A. DE C.V.  
在新莱昂州蒙特雷开设蒙特雷分店



#### ▶ 印度尼西亚

PT. O WELL INDONESIA  
在东爪哇省泗水市开设泗水分店



#### ▶ 德国

为了经营资源的效率化转让当地法人

# 回顾MAP21-23中期重点方针

电器与电子零件业务 抓住DX的趋势

## 创造面向车载市场(CASE)的主题

- ▶在CASE，特别是A的自动驾驶、E的电动化领域广泛采用的微控制器技术（在马达中嵌入微小IC芯片进行控制的技术）
- ▶决定从2024年度开始供货



# 回顾MAP21-23中期重点方针

电器与电子零件业务 抓住DX的趋势

## 创造新市场的需求

- ▶向日本国内外提供物流物联网解决方案
- ▶销售游泳池游泳人员监视系统“nagi”



# 回顾MAP21-23中期重点方针

经营基础

强化收益体制

## 改善工作效率，强化内部控制

## 增进员工的身心健康

- ▶ 获得经济产业省评定的2024年健康经营优秀法人称号
- ▶ 获得体育厅评定的2024年SYC称号
- ▶ 为实现工作与生活的均衡管理而完善制度

## 实现碳中和的努力

- ▶ 通过事前计算以达到削减温室效应气体排放量的效果
- ▶ 扩大对环保商品的销售





# 内外环境的变化 【外部环境的变化】

1

## 经济环境

发达国家经济增长趋缓、停滞，发展中国家经济持续增长

2

## 生产现场

在发展中国家的生产现场，能看到日本生产技术的影子

3

## 上市企业的环境

为实现拥有持续盈利的能力并进行ESG经营的SX，  
上市企业被要求进行说明~实践

# 内外环境的变化 【内部环境的变化】

1

## 缩减政策持股和实行成长投资

为了强化软件开发和销售方面的合作伙伴关系，通过收购MICWARE股份实现资本合作

2

## 组织体制

组织方面，强化顾客课题的提取~解决，为了进一步生成和扩大主题，今后将继续维持2021年度改编的组织结构

在全球开展业务，在印度设立当地法人，在墨西哥、印度尼西亚分别扩充营业据点

# 应该应对的课题

1

通过安装OLDAS(涂装现场管理系统),  
实现工业用涂装的省人化和高度化

2

通过进一步发挥功能以扩大附加价值~提高收益性

3

创造并扩大全球业务

4

重新评估资源投入~扩充事业投资(含M&A)

5

实现人力资本经营

# 报告部分的名称变更

涂料相关业务



涂层相关业务

电器与电子零件业务



电子电气相关业务

从“提供商材”型转变为“提供一站式解决方案”型，  
目标是解决更广泛的课题

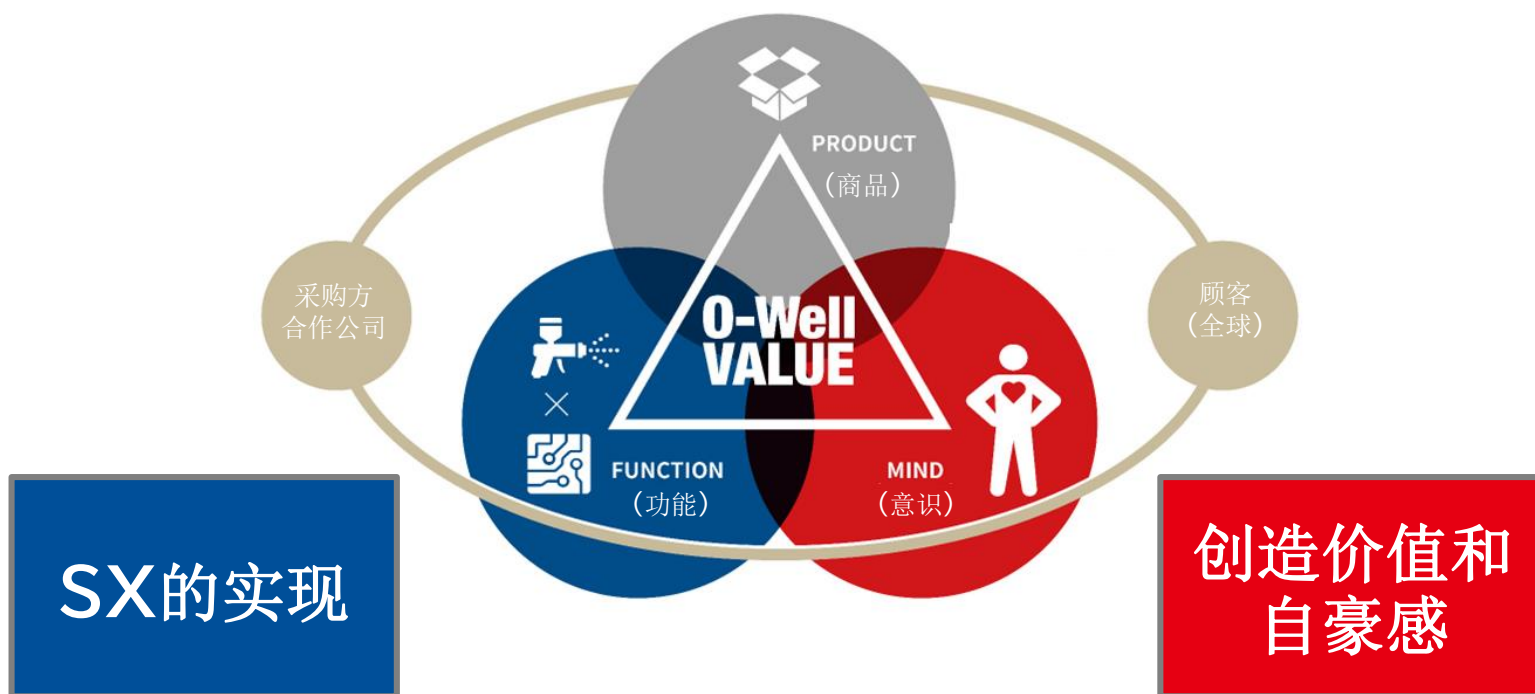
---

## 3. 方针与方案

---

# 中期经营方针

在提供价值上革新，在价值革新上创造。



# 涂层相关业务

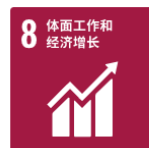
## 中期重点方针

### 创造涂层的未来

以长期培育起来的涂膜形成能力为核心，在扩大功能的同时，在未来的生产创新中，也将继续创造我们提供的价值、商务和利益。

## 中期重点方案

### 方案① 磨练涂膜形成能力



### 方案② 策划新的涂层商务



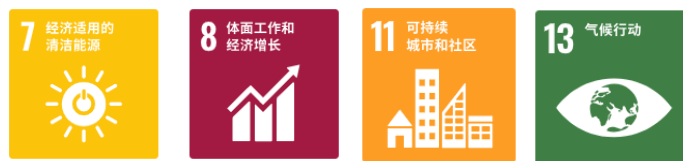
## 中期重点方针

### 扩大提供的价值

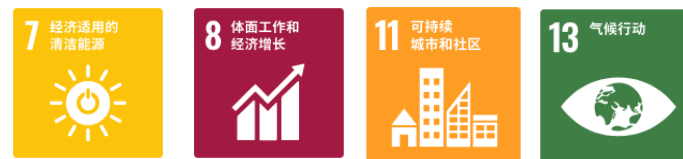
在我们长期培育起来的电子商务领域，进一步赋予、进一步扩大我们发挥的功能

## 中期重点方案

### 方案① 扩大传感器商务



### 方案② 赋予新功能





## 中期重点方针

### 提高资本效率

为了今后也能持续地履行社会责任，实现持续性发展和成长，我们要适当且高效地利用所拥有和能调配的资源(人力、物力、资金、信息、时间、知识产权)。

## 中期重点方案

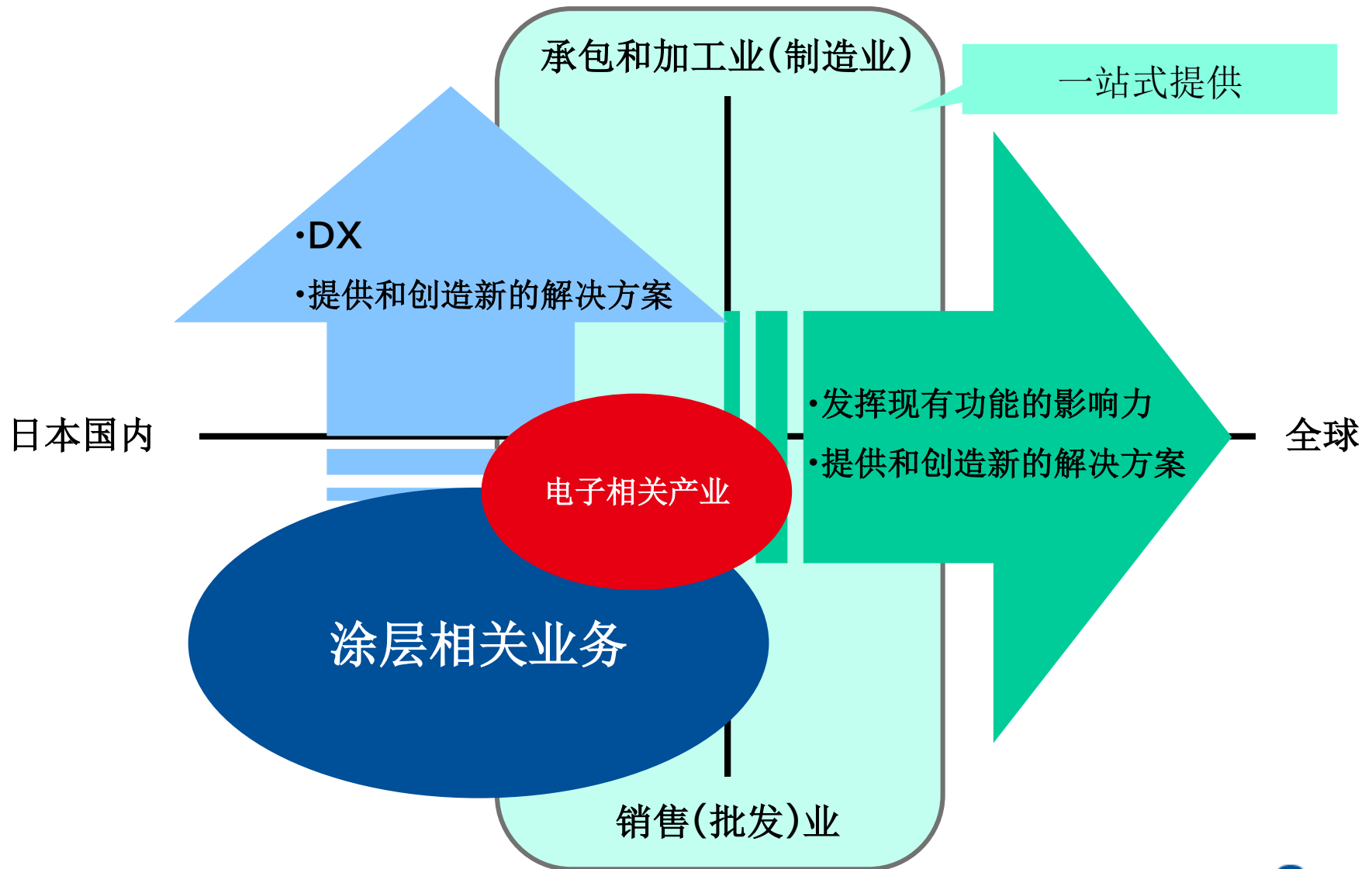
### 方案① 进行成长投资



### 方案② 充实人力资本



# 本集团的业务领域

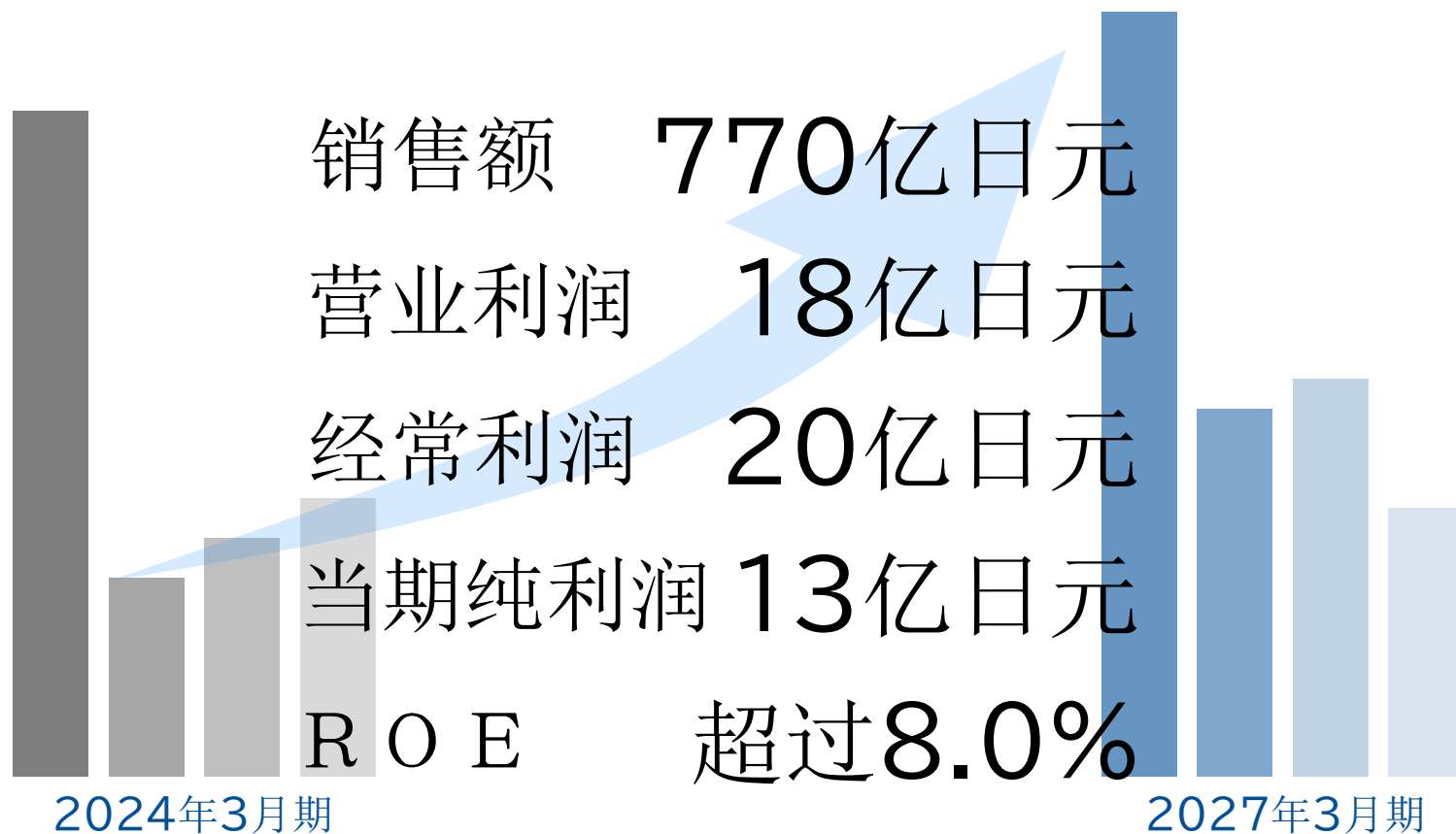


---

## 4. 经营基本目标

---

# 2027年3月期目标(综合)



# 为提高企业价值(PBR1.0倍超过)

《目标》 2027年3月期 ROE 8.0%超过

1

## 成长投资

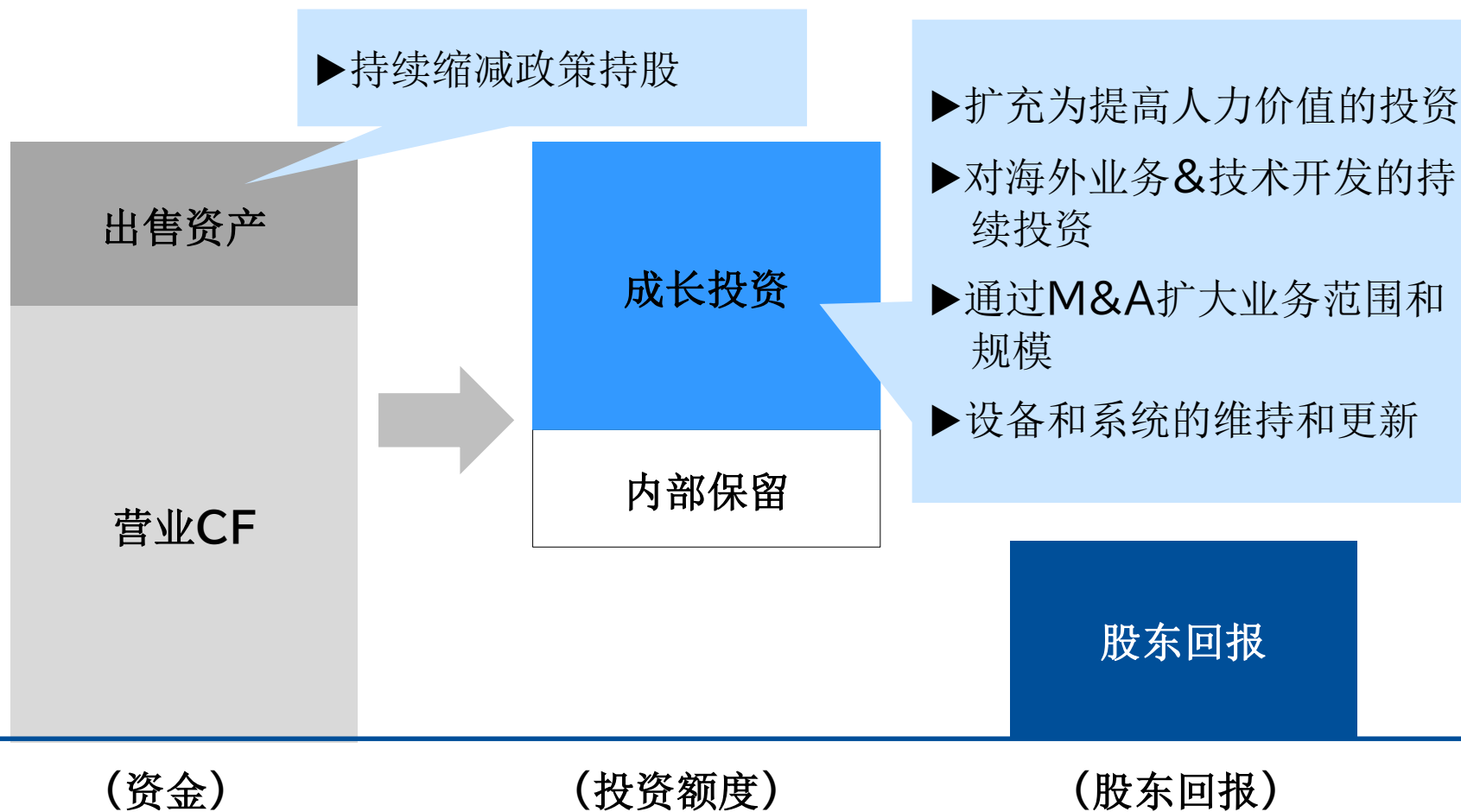
- 扩充为提高人力价值的投资
- 持续投资海外业务和技术开发
- 投资包括M&A在内的成长业务
- 提高现有商务的效率~强化盈利能力

2

## 财务战略

- 持续缩减政策持股
- 内部储备
- 稳定且持续的分红

# 成长投资、财务战略的思考方式



为了实现企业的持续成长和价值提升，在确保强化财务体系和扩大业务所需的内部储备的同时，实施稳定且持续的分红。

# 为了充实人力资本

人口减少/少子高龄化

员工意识的变化  
(重视工作的便利性)

员工意识的变化  
(职业志向和专业化志向)

实现(优秀)人才的流动

科技的发展  
(远程办公, DX)



描绘并实现最合适的人力资源系统

构建并运用最大限度地发挥人力价值的人事制度

# 关于免责事项及未来展望的注意事项

## 免责事项

- 本资料由本公司制作，目的是为了给投资者提供参考，并让大家更好地理解奥唯公司(下称“本公司”)的现状。
- 本资料所记载的内容，是以目前一般公认的经济、社会等形势以及本公司的合理判断作为前提制作而成。  
如果经营环境等发生变化，相关内容可能在没有预告的情况下发生变更。

## 关于未来展望的注意事项

- 本资料仅以向投资者提供信息为目的，不以推销为目的。
- 本文所提供的资料和信息，包括“展望信息”(forward-looking statement)。  
这些资料是基于现在的展望、预测以及风险评估而制成的，它包含不确定性，可能会招致与记述本质不符的结果发生。
- 行业以及市场状况、利率、货币汇率变动等日本国内外经济状况属于风险性和不确定性要素。
- 今后，即使出现新的相关信息或发生了某些事件等情况，本公司也没有义务对包含“预测信息”在内的本资料进行更新和修正。

## 咨询地址

- 执行董事 总务部和品质保证部负责人 秋谷浩史  
电话号码: 06-6473-0138



**Ö***well*